

*Mesa de Confluencia 5*  
*Cooperación y desarrollo local, regional e internacional.*

**TRES FORMAS DE FAVORECER EL TRABAJO EN RED**

Javier de Frutos. *Secretario de la Comisión de Bienestar Social de la FEMP*<sup>1</sup>

La Federación Española de Municipios y Provincias (FEMP) es la asociación representativa de los Gobiernos Locales españoles. De acuerdo con lo establecido en sus estatutos, constituyen los fines de la FEMP:

- El fomento y defensa de la autonomía de las Entidades Locales.
- La representación y defensa institucional de los intereses generales de los Entes Locales ante el resto de las Administraciones Públicas.
- El desarrollo y consolidación del espíritu europeo en el ámbito local, basado en la autonomía y solidaridad entre los Entes Locales.
- La promoción y favorecimiento de las relaciones de amistad y cooperación con los Entes Locales y sus organizaciones en el ámbito internacional.
- La prestación, directamente o a través de sociedades o de entidades, de toda clase de servicios a las Corporaciones Locales o a los entes dependientes de éstas.

El intercambio de conocimientos y experiencias entre sus asociados forma parte de la filosofía de trabajo de la FEMP. Las tres actuaciones que a continuación se exponen ilustran las posibilidades que ofrece el trabajo en red en el ámbito local.

**1. INNOVAR. Potenciar un concepto novedoso y generar herramientas que favorezcan su aplicación:**

En el marco de su colaboración con el Ministerio de Sanidad, Servicios Sociales e Igualdad, la FEMP promueve desde el año 2010 la inclusión del **enfoque de la parentalidad positiva** en las políticas y servicios locales de Infancia y Familia. Esta línea de trabajo se inscribe dentro de la Recomendación Rec (2006) 19 del Comité de Ministros del Consejo de Europa a los Estados miembros sobre políticas de apoyo al ejercicio positivo de la parentalidad.

Con el impulso de un grupo de trabajo de expertos en la materia, los principales resultados derivados de esta actuación han sido los siguientes:

- La elaboración y difusión de documentos que quieren acercar el concepto de parentalidad positiva a la realidad local en tres ámbitos de trabajo: la parentalidad positiva y las políticas locales de apoyo a las familias; la educación parental como recurso psicoeducativo para promover la parentalidad positiva, y buenas prácticas profesionales para el apoyo a la parentalidad positiva.

---

<sup>1</sup> Javier de Frutos es licenciado en Antropología Social y Cultural y en Periodismo. Desarrolla su labor como técnico de la Federación Española de Municipios y Provincias desde el año 2006, donde ha trabajado en las áreas de Cooperación Internacional para el Desarrollo, Igualdad y Servicios Sociales. Actualmente es el secretario de la Comisión de Bienestar Social de la FEMP.

- La puesta en marcha de la plataforma on-line Familias en Positivo (familiasenpositivo.es), cuyo objetivo es constituirse en una herramienta ágil y dinámica de trabajo para las Entidades Locales que quieran establecer una política de apoyo a la parentalidad positiva.
- La elaboración (con la participación de las Entidades Locales) y difusión de una herramienta de autoevaluación para que las Entidades Locales puedan valorar en qué medida sus servicios responden a la filosofía de la parentalidad positiva. Esta herramienta ofrece un informe detallado de la evaluación y plantea sugerencias de mejora.

Por tanto, la experiencia de la FEMP en este terreno ilustra el modo de compartir y potenciar un concepto y un método de trabajo innovadores.

## 2. COMPARTIR. Aprovechar la capacidad de una organización que aglutina a numerosas entidades para recabar buenas prácticas y difundirlas.

En virtud de su colaboración con la Delegación del Gobierno para el Plan Nacional sobre Drogas, la FEMP promueve desde el año 2007 la elaboración y el desarrollo de Planes Municipales sobre Drogas. Este ejercicio de planificación ha de ofrecer, a partir de un diagnóstico detallado, un abordaje integral del fenómeno de las drogodependencias adaptado al territorio. La participación del conjunto de las entidades y administraciones concernidas resulta esencial para dotar de estabilidad a las políticas de prevención impulsadas en el ámbito local.

Una vez promovida la elaboración de Planes Municipales, la labor de coordinación de la FEMP se ha orientado en dos direcciones:

- La elaboración de una base de datos de Planes Locales sobre Drogas.
- La recopilación y difusión de buenas prácticas.

A modo de ejemplo, cabe señalar que el *V Catálogo de buenas prácticas en Drogodependencias*, publicado en 2015, incorpora 13 experiencias exitosas en las siguientes áreas:

- Planes y estrategias de prevención (3)
- Prevención escolar (3)
- Prevención comunitaria (3)
- Prevención familiar (2)
- Innovación tecnológica (1)
- Prevención indicada (1)

En este caso, el catálogo de buenas prácticas es un punto de llegada en el camino iniciado con el fomento de los ejercicios de planificación y la puesta en común de los Planes.

## 3. ACTIVAR. Plantear respuestas coordinadas ante situaciones de crisis activando la red que constituye la propia organización.

Con el fin de ofrecer información a las Entidades Locales sobre la crisis de los refugiados/as y canalizar de manera eficaz la respuesta del ámbito local, la FEMP puso en marcha en septiembre de 2015 la Oficina de Coordinación Municipal de Ayuda al Refugiado.

La labor de la FEMP en este ámbito se lleva a cabo en coordinación con la Secretaría de Estado de Inmigración y Emigración (Ministerio de Empleo y Seguridad Social) y con las entidades del Tercer Sector especializadas en la atención a las personas refugiadas (CEAR, ACCEM y Cruz Roja).

Las principales líneas de actuación de la Oficina hasta la fecha han sido las siguientes:

- Coordinación con el Gobierno de España y con las entidades del Tercer Sector especializadas en la acogida e integración de las personas refugiadas.

- Información dirigida a las Entidades Locales sobre la crisis de los refugiados.
- Sensibilización mediante la difusión de una declaración institucional.
- Asesoramiento a las Entidades Locales interesadas.
- Recopilación de los ofrecimientos de recursos planteados por las Entidades Locales (formulario habitacional y no habitacional) para la inclusión de los mismos en la Red SARA (Sistema de Aplicaciones y Redes para las Administraciones).

La labor desarrollada por la FEMP en relación con la crisis de los refugiados/as ilustra la capacidad de una organización para activar de forma coordinada los recursos de sus asociados ante una situación de emergencia.

**A modo de conclusión**, cabe apuntar tres reflexiones:

- **En los procesos de innovación** en las políticas públicas resulta esencial poner en relación el conocimiento científico con la realidad cotidiana que afrontan los profesionales de los Servicios Sociales. Los espacios de diálogo e intercambio entre los expertos del ámbito académico y los profesionales permiten generar herramientas prácticas adaptadas a las necesidades de la ciudadanía.
- **Compartir experiencias de trabajo** permite reflexionar sobre las propias prácticas y favorece la mejora continua de los programas y proyectos.
- **La activación de una red ya existente** ante una situación de emergencia favorece la interlocución entre los actores y optimiza el empleo de los recursos.